



Norges vassdrags- og energidirektorat
Postbok 5091, Majorstua
0301 Oslo

Stavanger, 8. november 2019

Høring – forslag til endringer i energilovforskriften

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) sendte 28. juni 2019 på høring forslag til endringer i energilovforskriften. Høringsfristen er 8. november 2019.

Forslaget fra NVE har vært forelagt styret (konsernstyret) i Lyse AS, og Lyse AS sine kommentarer nedenfor oppsummerer de synspunkter som fremkom i styremøtet. Denne høringsuttalelse er for øvrig også utarbeidet i samråd med konserntillitsvalgte fra EI-og IT, Negotia, NITO og Tekna i Lyse-konsernet. De konserntillitsvalgte har gitt sin tilslutning til høringsuttalelsen.

Vedrørende forslag om utvidet funksjonelt skille – ledelse i nettselskap

NVE foreslår en ny bestemmelse i forskriftens § 4-13. Slik vi forstår forslaget ønsker NVE å innføre et mer omfattende og inngripende funksjonelt skille enn det som følger av energiloven (slik den trer i kraft 1. januar 2021).

Lyse AS er uenig i NVE sitt forslag til ny § 4-13. Lyse AS støtter, og ser klart viktigheten av at det påhviler nettselskaper og energikonsern en klar, tydelige og etterprøvbare nøytralitetsplikt. Vi er imidlertid av den oppfatning at kravene til nøytralitet er ivaretatt på en god og hensiktsmessig måte slik det følger av energiloven. Det er også vår oppfatning at NVE allerede har alle muligheter til å føre tilsyn med at virksomhetene overholder kravene til nøytralitet.

Det er videre Lyse AS sin oppfatning at forslaget fra NVE både er styringsmessig og industrielt feil. Som morselskap i et konsern er det helt sentralt at man har anledning til å utnevne det styret man til enhver tid mener er det beste for det relevante datterselskap. Dette er kjernen i eierskapsutøvelsen sett fra morselskapets sin side. Det må være mulig for eier (morselskapet) å drive slik eierstyring uten at man opptrer i strid med kravene til nøytralitet. For vår del må det innebære at personer i ledelsen i Lyse AS kan være styremedlemmer i Lyse Elnett AS. Forutsetningen er selvsagt at Lyse AS kun driver eierstyring/administrative tjenester og ikke annen virksomhet.

For Lyse AS vil det for eksempel være viktig, at man gjennom styret, kan være en pådriver for effektiv drift og god kostnadsstyring/kontroll. Vi tror at en aktiv eierstyring, som stiller klare krav til nettselskapet, nettopp vil bidra til å utvikle nettselskapet i tråd med både myndighetens og nettkundenes forventninger og krav.

Dersom NVE sitt forslag til forskrift på dette punktet blir vedtatt vil det svekke eieransvaret og eierstyringen ved at styret i nettselskapet enten må bestå av ansatte langt nede i organisasjonen eller eksterne. For Lyse AS, som en aktiv og krevende eier, er det viktig at for eksempel medlemmer av konsernledelsen kan velges som styremedlem i Lyse Elnett AS. For Lyse AS er det imidlertid ikke et poeng at dette må være konsernsjefen, og i vår konsernstruktur vil konsernsjefen normalt ikke være styremedlem i datterselskaper. Dette gjelder også for Lyse Elnett AS.

Det er også sentralt i eierstyringen av nettselskapet at morselskapet for eksempel kan legge føringer og premisser for avkastning på investert kapital, lavest mulig nettleie og ikke minst strukturendringer innenfor

Lyse AS

Postadresse Postboks 8124 | 4069 Stavanger
Besøksadresse Breiflåtveien 18 | Mariero | 4017 Stavanger
lysekonsern.no

Telefon 51 90 80 90
Telefaks 51 90 80 01



nettsektoren. Dette er for oss god eierstyring, en eierstyring som skjer uten at man dermed opptrer i strid med kravene til nøytralitet eller at morselskapet på noen måte gir instruksjoner relatert til den daglige driften, utbygging og drift av nett mv.

Det kan ellers synes som om forslaget fra NVE i realiteten innebærer at man søker å oppnå et *eiermessig* skille. Dette er tidligere vurdert, men er forkastet. Heller ikke energiloven oppstiller et slikt eiermessig skille.

NVE har foreslått et unntak, nemlig at styremedlem(er) i morselskapet skal kunne være styremedlemmer i nettselskapet. Det vil for Lyse være uaktuelt at aksjonærvalgte medlemmer av styret i Lyse AS (morselskapet) også er medlemmer av styret i et datterselskap. Etter Lyses oppfatning er dette en ordning som vil bryte med allment aksepterte styringsprinsipper og god governance. Det er konsernsjefen som er ansvarlig overfor styret i morselskapet og vår oppfatning er at det foreslåtte unntaket innebærer pulverisering av ansvar og styring i et konsern.

NVE anfører at det er vanskelig for NVE å føre tilsyn med at personer som sitter i ledelsen både i nettselskapet og morselskapet skiller tilstrekkelig mellom de ulike rollene. Nettselskapene er i dag underlagt omfattende tilsyn av NVE. Dette er viktig, og Lyse AS støtter fullt ut at NVE skal ha både hjemler, ressurser og ikke minst kompetanse til å drive et effektivt tilsyn.

Vi bidrar gjerne også i en diskusjon ift hvordan NVE kan føre effektivt og godt tilsyn, herunder om det kan for eksempel innføres ytterligere retningslinjer eller lignende for hvordan konserner kan utøve god compliance også på dette området. I likhet med de fleste andre store konserner styres vi allerede i dag gjennom en rekke skriftlige retningslinjer og instruksjoner. Vi mener at NVE for eksempel allerede i dag kan føre tilsyn med praktiseringen av disse sett opp mot det regelverket NVE forvalter.

Lyse AS er videre av den oppfatning at det gjennom energilovforskriften ikke er adgang til å innføre et mer omfattende og inngripende funksjonelt skille enn det som følger av energiloven.

Vedrørende enkelte av de øvrige forslag fra NVE

Nøytralitet

NVE presiserer at nettselskap skal opptre nøytralt og ikke-diskriminerende, særlig i forhold til utbygging og tilknytning til nettet og informasjon til markedsaktører og forbrukere.

Nøytralitetsplikten foreslås nå utvidet og vil etter forslaget gjelde morselskap og andre selskaper i konsernet. Lyse AS er enig i dette.

Samarbeid om felles driftssentral

NVE har foreslått at det fortsatt skal være anledning til å ha felles driftssentral mellom nett, produksjon og fjernvarme. Lyse AS er overordnet enige i de krav som stilles til slik felles driftssentral.

Lyse AS er imidlertid opptatt av at man ikke innfører krav, eller praktiserer krav, som kan medføre at beredskapen i krisesituasjoner svekkes. Dette kan skje dersom man pålegger strenge begrensninger på samarbeid og øvelser mv. Det er en forutsetning for god beredskap at man kan ha tilstrekkelig felles kunnskap om bl.a. drift, rutiner, roller og oppgaver.

Markedsføring og kommunikasjon

NVE vil innføre regler som innebærer at nettselskapene i sin markedsføring og kommunikasjon må skille seg klart fra alle andre selskaper i konsernet.

Gjennomføringen av dette vil påføre nettselskapene eller konsernene til dels betydelig kostnader. For Lyse AS er det viktig at NVE gir nettselskapene tilstrekkelig tid og anledning til å tilpasse seg disse reglene, slik at kostnadene ikke blir høyere enn strengt nødvendig.



Vi stiller gjerne til et møte for å utdype våre standpunkter.

Med vennlig hilsen

Lyse AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Eimund Nygaard', written over a faint blue circular stamp.

Eimund Nygaard
Konsernsjef

