



NVE

VIRKSOMHETSSTRATEGI

2022-2026



Forord til strategien

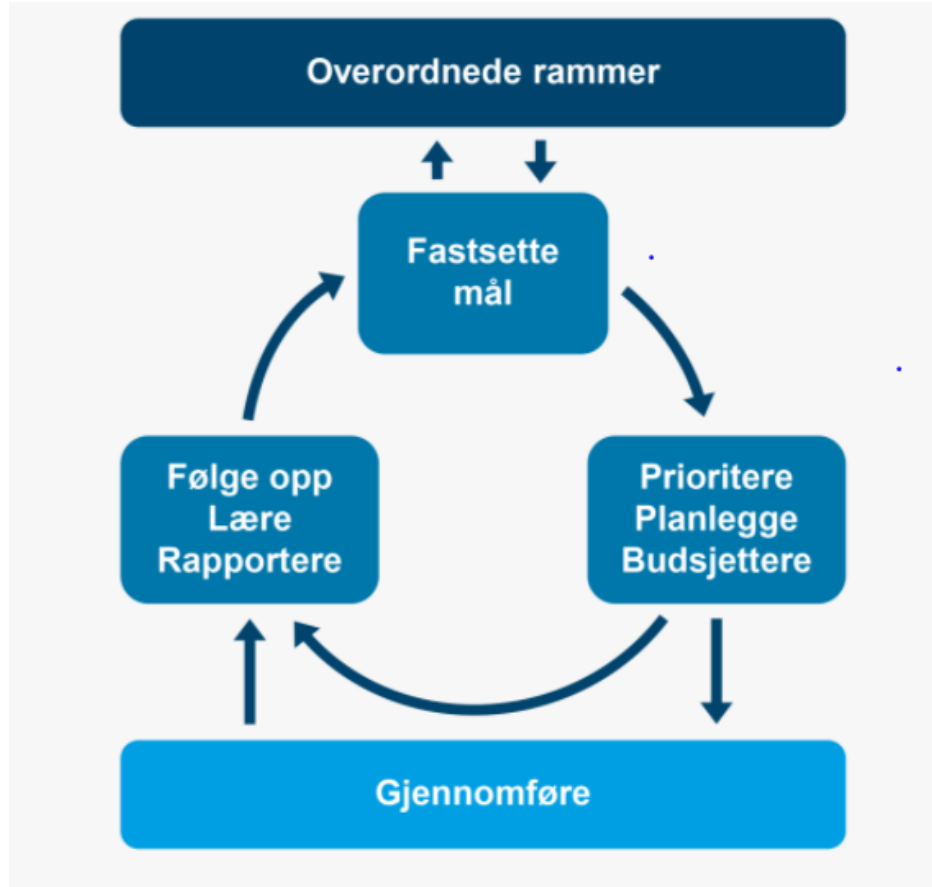
NVE er som statlig direktorat underlagt Olje- og energidepartementet. I tillegg har vi rollen som uavhengig regulatormyndighet for energi i Norge. Våre prioriteringer og arbeidsoppgaver vil til enhver tid være styrt av politiske føringer, lov- og avtaleverk, og av statlige budsjettprioriteringer. Også ytre hendelser, som flom og skred, og utviklingen i energisektoren, legger sterke føringer på våre prioriteringer og arbeidsoppgaver det enkelte år.

Det er innenfor disse rammene NVEs strategi må utarbeides og forstås. Den vedlagte strategien beskriver områder som blir viktige for oss i perioden 2022-2026. Den beskriver også hvordan vi skal søke å jobbe sammen for at NVE skal utvikle seg på en god måte, med vekt på kvalitet og effektivitet, på høy faglig standard og trivsel blant våre medarbeidere.

Strategien skal brukes i avdelingene, ved utarbeidelse av årlige virksomhetsplaner og budsjett-prioriteringer, og i oppfølgingen av medarbeidere. Vi har derfor lagt vekt på at den skal være kortfattet og tydelig. Strategien har blitt utarbeidet av en bredt sammensatt prosjektgruppe, og forankret i DM.

Kjetil Lund

Strategien peker ut **prioriterte områder** for 2022-2026.
Strategien beskriver hvordan vi skal arbeide sammen for å nå **overordnede mål**.

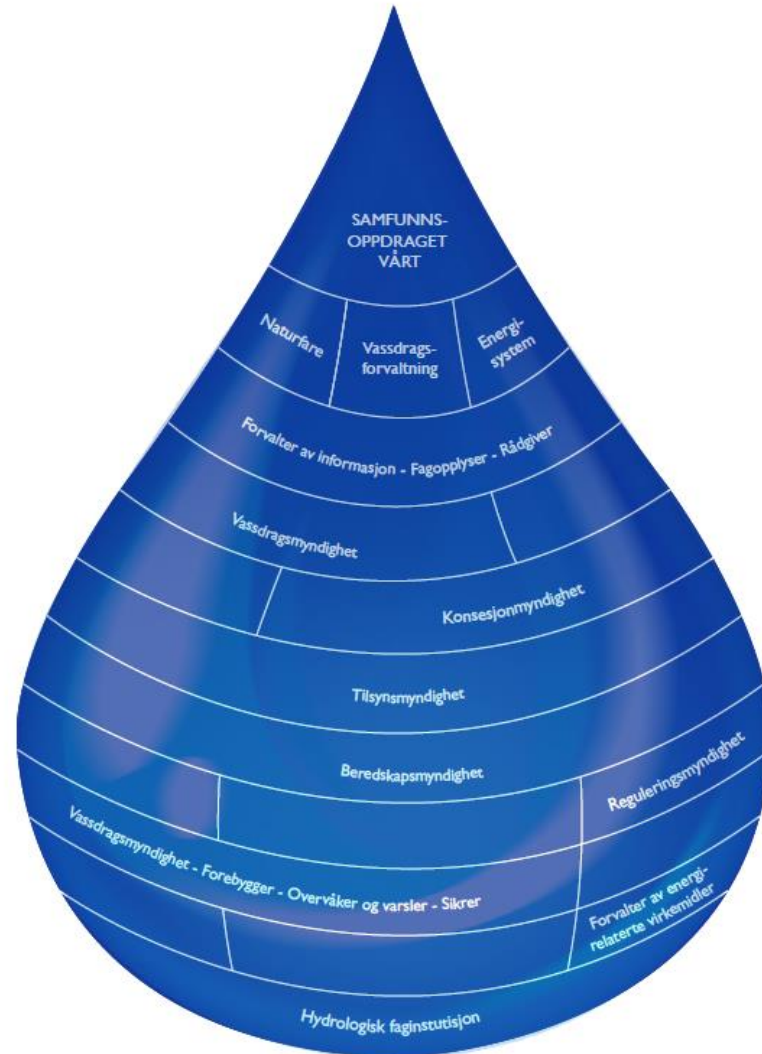


Figur: virksomhetsstyring DFØ

Virksomhetsstrategiens plass i styringshierarkiet



Strategiarbeidet har tatt utgangspunkt i analyser og anbefalinger fra VUP rapporten



Visjon

Vann og energi for en bærekraftig utvikling.

Verdier

Åpen, Pålitelig, Effektiv og Nyskapende

Samfunnsoppdrag

Bedre samfunnet til å håndtere flom- og skredrisiko.

Bidra til en helhetlig forvaltning av vassdragene.

Fremme en sikker kraftforsyning.

Fremme en samfunnsøkonomisk produksjon, overføring, omsetting og bruk av energi.



Økt elektrifisering

Økt elektrifisering

Med økt elektrifisering vil vi få nye typer kraftforbrukere, mer variabel kraftproduksjon, nye teknologiske løsninger og nye markeder. Kraftnettet må utnyttes bedre, og bygges ut raskere og mer koordinert. Digitalisering gir muligheter for en sikrere og mer effektiv kraftforsyning, men gir også nye utfordringer. I denne utviklingen skal NVE ivareta samfunnets interesser og arbeide for et sikkert, effektivt og bærekraftig energisystem.

Prioriteringer i perioden 2022-2026:

- Legge til rette for nødvendig nettutbygging, samt utnytte eksisterende nett best mulig, gjennom regulering, konsesjonsbehandling og ved å bidra til sikker digitalisering
- Legge til rette for utvidelser og ny produksjon av kraft, og samtidig ivareta hensyn til bærekraft
- Videreutvikle våre analyser av energisystemet, basert på oppdaterte modeller som også utnytter ny kunnskap om fleksibilitet og effektutvikling
- Videreutvikle og styrke vår tilsynsvirksomhet, med særlig fokus på IKT-sikkerheten i kraftforsyningen
- Øke vår kunnskap om havvind, solkraft og hydrogen
- Bidra til en rasjonell forbruksutvikling gjennom energieffektivisering, energiomlegging og fleksibilitet

Forebygge skader fra flom og skred

Forebygge skader fra
flom og skred

Samfunnets oppmerksomhet om naturfare forventes å øke. Klimaet er i endring. Mer ekstremvær kan føre til flere og større flom- og skredhendelser, med fare for liv og helse. Økt press på arealer for utbygging vil øke behovet for kunnskap, veiledning, overvåking og sikring. NVE skal kunne håndtere en økt innsats mot skader fra flom og skred. Det inkluderer kartlegging, sikring, god arealplanlegging og de nasjonale tjenestene for overvåking og varsling.

Prioriteringer i perioden 2022-2026

- Videreutvikle kvaliteten i våre varslingstjenester og utvikle en mer risikobasert varsling
- Styrke og effektivisere vårt kartleggingsarbeid av flom og skred, med særlig vekt på kvikkleire og urbanhydrologi
- God miljøtilpassing skal ligge til grunn når forebygging og sikring mot flom og skred planlegges og gjennomføres
- Forbedre det hydrologiske stasjonsnettet og ta i bruk nye datakilder
- Videreutvikle gode, brukerorienterte verktøy til arealplanlegging og sikring

Videreutvikle reguleringen og driften av energisystemet

Videreutvikle
reguleringen og driften av
energisystemet

Økt elektrifisering, økt effektbehov og tettere europeisk samarbeid vil gjøre driften av energisystemet mer kompleks og reguleringen av kraftmarkedet mer krevende. Det krever at vi videreutvikler vår myndighetsrolle, basert på kunnskap og god systemforståelse. Vi må påse at det norske kraftsystemet bygges og driftes effektivt og balanseres mot samfunnets øvrige interesser. Vi må bidra til at systemdriften i Norge fungerer godt sammen med systemdriften i Norden og Europa.

Prioriteringer i perioden 2022-2026:

- Videreutvikle modeller og metoder for reguleringen av nettselskapene og Statnett
- Videreutvikle markedsovervåkingen, herunder etablere system for oppfølging av systemansvarlig sin kapasitetsfastsettelse i nordisk sammenheng
- Utvikle, følge opp og påse at EØS-relevant regelverk for marked og systemdrift implementeres og etterleves
- Koordinere prosessen for effektiv digitalisering av driften av det norske kraftsystemet
- Delta aktivt i nordisk og europeisk arbeid for å ivareta norske interesser

God vassdragsforvaltning og bærekraftig utvikling

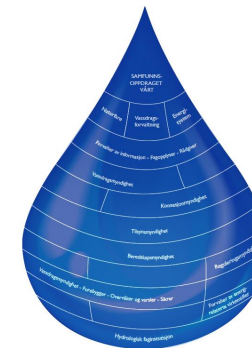
God vassdragsforvaltning
og bærekraftig utvikling

Bærekraft er sentralt i hele NVEs virksomhet. Det gjelder på energiområdet, i vassdragsforvaltningen, i vårt arbeid med naturfare og hydrologi, og i driften av vår egen virksomhet. Vårt samfunnsoppdrag understøtter flere av FNs bærekraftsmål, slik som ren energi til alle, tilgang på vann, bærekraftige byer og lokalsamfunn og å stoppe klimaendringene. Utviklingen må skje innenfor rammene av hva som er økologisk bærekraftig for norsk natur og vassdragsmiljø. Vi må ofte gjøre krevende avveininger mellom hensyn som tilgang på fornybar kraft, klima og andre miljøinteresser, som naturmangfold, eller andre allmenne interesser.

Prioriteringer i perioden 2022-2026:

- Overvåke og dokumentere effekter av klimaendringer og utvikle ny kunnskap om framtidige konsekvenser av klimaendringer på våre ansvarsområder
- Øke kunnskapen i samfunnet om konsekvensene av klimaendringene for hydrologi, for flom og skred, og for vannressurs- og energiforvaltningen
- Utnytte natur- og miljøkompetansen enhetlig, og bruke tilgjengelige virkemidler for å sikre at natur- og miljøverdier på land og i vann blir ivaretatt og forbedret
- Utvikle kunnskapsgrunnlag om konsekvenser av natur- og arealinngrep i vannressurs- og energiforvaltningen
- Redusere eget klimafotavtrykk
- Bidra til internasjonalt arbeid innenfor vann og energi, inkludert i utviklingsprogrammer

Vann og energi for en bærekraftig utvikling



Hovedmål

Helhetlig og miljøvennlig forvaltning av vassdragene

Samfunnsøkonomisk effektiv produksjon, overføring, omsetning og bruk av energi

Sikker kraftforsyning

Bedre samfunnets evne til å håndtere flom- og skredrisiko

Hva

Strategiske tema

Økt elektrifisering

Forebygge skader fra flom og skred

Videreutvikle reguleringen og driften av energisystemet

God vassdragsforvaltning og bærekraftig utvikling

Hvordan

Strategiske mål

Sterke fagmiljø og godt arbeidsmiljø

Helhetlig prioritering

Samarbeid på tvers

God dialog og formidling



Sterke fagmiljø og godt arbeidsmiljø

Sterke fagmiljø og godt arbeidsmiljø

NVE skal kjennetegnes ved sterke fagmiljø og godt arbeidsmiljø. Det skal være utviklende og inkluderende å arbeide i NVE. Våre fagmiljøer skal samarbeide på tvers av avdelinger og seksjoner. Vi skal utvikle vår kompetanse basert på forskning og utviklingsarbeid, og i tråd med samfunnets behov. NVE skal ha fagmiljø som skaper tillit i samfunnet innenfor alle våre ansvarsområder. Vi skal være en lærende organisasjon med en kultur basert på nysgjerrighet, innovasjon og medvirkning, der det er lov å prøve og feile.

Kjennetegn på måloppnåelse i perioden 2022-2026

- Vi er en attraktiv arbeidsplass med høy faglig kompetanse, sterkt engasjement og høy trivsel blant medarbeiderne
- Vi har et godt og tillitsbasert samarbeid på tvers av avdelinger, seksjoner, fagområder, og med fagforeningene og vernetjenesten
- Vi legger til rette for faglig utvikling blant våre medarbeidere og ledere, og vi er langt framme på å ta i bruk relevant metodikk og nye løsninger fra teknologi og forskning
- Vi prioriterer FoU-prosjekter som bidrar til god måloppnåelse
- Vi har en kultur og struktur for god internkommunikasjon



Helhetlig prioritering

Helhetlig prioritering

Helhetlig prioritering betyr at vi skal se hele virksomheten under ett når vi utarbeider virksomhetsplaner, budsjetter og setter opp prosjekter. Det skal være en tydelig sammenheng mellom våre sentrale styringsdokumenter. Vi skal legge vekt på inkluderende prosesser, involvering av medarbeidere, og på effekter og resultater. Helhetlig prioritering betyr også at vi alltid skal se etter bredere anvendelse av fagkompetanse og nye løsninger fra ett område, på tvers av avdelinger og fagområder.

Kjennetegn på måloppnåelse i perioden 2022-2026

- Vi har en tydelig sammenheng mellom hovedmål, risikovurderinger, budsjettprioriteringer og ressursbruk
- Vi prioriterer prosjekter på bakgrunn av ønskede effekter, og legger vekt på at gevinster blir realisert
- Vi vurderer om oppgaver kan forenkles
- Vi har gjennomgående digitaliserte arbeidsprosesser, effektive systemløsninger og retningslinjer i et felles kvalitetssystem



Samarbeid på tvers

Samarbeid på tvers

Medarbeidernes kompetanse er NVEs viktigste ressurs. Vi skal legge til rette for tett faglig samarbeid internt og med eksterne, og mobilitet på tvers i organisasjonen. Slik kan vi oppnå en sterkere faglig utvikling, mer varierte arbeidsoppgaver og økt kjennskap til kollegaer og oppgaver i andre deler av virksomheten. Vi kan da øke både læring og trivsel, og skape større utviklingsmuligheter for våre ansatte. Godt samarbeid på tvers legger til rette for god utnyttelse av ressurser, deling av informasjon og mulighet for digitalisering.

Kjennetegn ved måloppnåelse i perioden 2022-2026

- Vi har en god samarbeidskultur og deler kunnskap og erfaringer på tvers av fag og avdelinger
- Vi samarbeider godt med andre etater og virksomheter for å løse våre oppgaver
- Vi deler informasjon og samarbeider om digitalisering innen våre forvaltningsområder
- Vi har samsvar mellom ansvar og fullmakter, og avklarte grensesnitt
- Vi stimulerer til hospitering og utveksling av medarbeidere



God dialog og formidling

God dialog og
formidling

Vi har mange ulike brukere av tjenestene våre, og vi møter mange aktører gjennom våre forvaltningsoppgaver. Mange har interesse for arbeidet vårt. Tilgangen til informasjon i samfunnet er økende, og det stilles høye krav til hvordan vi kommuniserer for å oppnå tillitt og for å bli hørt. Ny teknologi medfører både en forventning om, og mulighet til, mer individuelt tilpasset informasjon, formidling av fagkunnskap og samhandling. Vi skal ha god formidling og dialog internt, med våre samarbeidspartnere, med de som er berørt av vår saksbehandling, og med de ulike brukerne av tjenestene våre og samfunnet generelt.

Kjennetegn ved måloppnåelse i perioden 2022-2026

- Vi bruker et klart språk
- Vi lytter til synspunkter fra berørte parter
- Vi deler den informasjonen vi kan og beskytter den vi må
- Vi har enkle, effektive og selvbetjente digitale tjenester for formidling
- Vi deler informasjon og analyser, og gjør data tilgjengelig i nasjonale og internasjonale fellesløsninger
- Vi bidrar til en opplyst offentlig samtale på våre områder, og gjør vår faglige innsikt og forskning lett tilgjengelig